

**PENGARUH PENGGUNAAN INFORMASI
AKUNTANSI, PARTISIPASI PENYUSUNAN
ANGGARAN, LINGKUNGAN, PENGALAMAN
KERJA, DAN JENJANG PENDIDIKAN TERHADAP
KINERJA MANAJER**

TESIS

Disusun Dan Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen (S2) Pada Pascasarjana Universitas
Muhammadiyah Surakarta



Oleh:

Tri Nur Wahyudi
P.100 070 025

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2012

NOTA PEMBIMBINGAN

Dr. Triyono, M.Si.

Dosen Program Pasca Sarjana Magister Manajemen

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Tri Nur Wahyudi

Kepada Yth :

Direkur Program Pasca Sarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu ‘alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : TRI NUR WAHYUDI

NIM : P. 100070025

Program Studi : Magister Manajemen

Judul : ”Pengaruh Penggunaan Informasi Akuntansi, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Lingkungan, Pengalaman Kerja, dan Jenjang Pendidikan Terhadap Kinerja Manajer”.

Dengan ini kami menilai Tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam siding Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu ‘alaikum Wr. Wb.

Surakarta, 4 Januari 2010

Pembimbing

Dr. TRIYONO, M.Si.

TESIS BERJUDUL
PENGARUH PENGGUNAAN INFORMASI AKUNTANSI, PARTISIPASI
PENYUSUNAN ANGGARAN, LINGKUNGAN, PENGALAMAN KERJA,
DAN JENJANG PENDIDIKAN TERHADAP KINERJA MANAJER

Yang telah dipersiapkan dan disusun oleh :

TRI NUR WAHYUDI

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis
pada tanggal 1 Maret 2012
dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama

Anggota Dewan Penguji lain

Dr. TRIYONO, M.Si

Prof. Dr. Bambang Setiaji

Prof. Dr. H.M. Wahyuddin, M.S.

Surakarta, 6 Maret 2012
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Program Pascasarjana
Direktur

Prof. Dr. KHUDZAIFAH DIMYATI, SH, M.Hum

PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tri Nur Wahyudi
NIM : P. 100070025
Program Studi : Magister Manajemen
Judul : "Pengaruh Penggunaan Informasi Akuntansi, Partisipasi
Penyusunan Anggaran, Lingkungan, Pengalaman Kerja, dan
Jenjang Pendidikan Terhadap Kinerja Manajer".

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Tesis yang saya serahkan ini benarbenar karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan yang semuanya sudah dijelaskan sumbernya. Demikian pernyataan ini saya buat, jika di kemudian hari ternyata pernyataan ini salah, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Surakarta, 4 Januari 2010

Yang membuat pernyataan

Tri Nur Wahyudi

MOTTO HIDUP

- ⌚ *“Sesungguhnya pada hari ini Aku beri imbalan kepada mereka disebabkan kesabaran mereka, sesungguhnya mereka itulah orang-orang yang menang”. (Q.S. Al Mu’Minuun 111).*
- ⌚ *“Perkataan yang baik dan pemberian maaf, lebih baik daripada sedekah yang diiringi oleh sesuatu yang menyakitkan. Dan Allah Maha Kaya lagi maha Penyantun”. (Q.S. Al Baqarah 263).*
- ⌚ *“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (urusan dunia) maka bersungguh-sungguhlah (dalam beribadah) dan hanya pada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap”. (Q.S. Al Insyirah 6-8)*
- ⌚ *“Tuntutlah ilmu sesungguhnya menuntut ilmu adalah pendekatan diri kepada ALLAH SWT dan mengajarkan kepada orang yang tidak mengetahuinya adalah sadaqoh”.(HR. Ar Rabii)*

HALAMAN PERSEMBAHAN

- *Sembah Sujudku pada Allah SWT, yang selalu mencurahkan rahmat serta hidayah-Nya kepadaku dan yang selalu mengiringi setiap langkahku dengan kebesaran-Nya.*
- *Nabi Muhammad SAW sang pembimbing umat*
- *Hormat dan Baktiku Kepada Ayahanda Adi Suwarno (almarhum) dan Ibunda Siti Rumlah*
- *Pendamping hidupku Hepy Adityarini*
- *Anak-anakku yang tersayang dan terkasih (Naufal dan Arkan)*
- *Semua keluarga besarku*

KATA PENGANTAR



Assalamu 'alaikum Wr.Wb.

Alhamdulillahirobbil'alamin puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahnya-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan tesis ini. Sholawat serta Salam semoga tetap tercurah kepada Rasulullah SAW.

Tesis yang berjudul **“Pengaruh Penggunaan Informasi Akuntansi, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Lingkungan, Pengalaman Kerja, dan Jenjang Pendidikan Terhadap Kinerja Manajer”** ini disusun guna melengkapi persyaratan mencapai gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Kepada semua pihak yang memberikan bantuan hingga tersusun tesis ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati, M.Hum. selaku Direktur Pascasarjana Univesitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Dr. Ahmad Mardalis, MBA. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen di Pascasarjana Univesitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Dr. Triyono, M.Si. selaku Pembimbing dalam penyusunan tesis ini.

Akhirnya penulis berharap, semoga karya ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak yang membutuhkan.

Wassalamu 'alaikum Wr.Wb.

Surakarta, Januari 2010

Penulis

DAFTAR ISI

<i>Keterangan isi</i>	<i>Halaman</i>
Halaman Judul.....	i
Halaman Nota Pembimbingan,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	ii
Halaman Pengesahan Tesis.....	iii
Halaman Pernyataan Karya Sendiri.....	iv
Halaman Motto.....	v
Halaman Persembahan.....	vi
Kata Pengantar.....	vii
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel.....	xiii
Daftar Gambar.....	xiv
Daftar Lampiran.....	xv
Abstrak.....	xvi

BAB I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Landasan Teori.....	6
2.1.1. Pengertian Kinerja.....	6
2.1.2. Penilaian Kinerja.....	7
2.1.2.1. Pengertian dan Tujuan Penilaian Kinerja.....	7

2.1.2.2. Manfaat Penilaian Kinerja	8
2.1.2.3 Langkah-langkah Penilaian Kinerja	8
2.2.1.2.3.1. Tahap Persiapan	8
2.2.1.2.3.2. Tahap Penilaian.....	14
2.1.3. Aspek Penilaian Dalam Penilaian Kinerja Dengan Menggunakan Informasi Akuntansi	17
2.1.3.1. Konsep Informasi Akuntansi.....	18
2.1.3.2. Konsep Informasi Akuntansi Manajemen.....	20
2.1.3.3. Manfaat Informasi Akuntansi Manajemen.....	21
2.1.3.4. Manfaat Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban.....	22
2.1.3.4.1. Informasi Akuntansi pertanggungjawaban sebagai Dasar Penyusunan Anggaran	23
2.1.3.4.2. Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai Penilai Kinerja Manajer Pusat Pertanggungjawaban	25
2.1.3.4.3. Informasi akuntansi Pertanggungjawaban sebagai Pemotivasi Manajer.....	26
2.1.3.4.4. Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Memungkinkan Pengelolaan Aktivitas	27
2.1.3.4.5. Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Memungkinkan Pemantauan Efektifitas Program Pengelolaan Aktivitas	27
2.1.4. Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran.....	28
2.1.5. Lingkungan.....	29
2.1 Kajian Empirik.....	31
2.2 Kerangka Pemikiran.....	36
2.4 Hipotesis.....	37

BAB III. METODE PENELITIAN

3.1. Tipologi Penelitian.....	40
3.2. Populasi dan Sampel.....	41
3.2.1. Populasi.....	41
3.2.2. Sampel.....	43
3.3. Identifikasi Variabel dan Pengukuran dan Definisi Operasional Variabel	44
3.3.1. Variabel Dependen (Kinerja Manajer (KM)).....	44
3.3.2. Variabel-variabel Independen.....	46
3.3.2.1. Penggunaan Informasi Akuntansi (PIA).....	46
3.3.2.2. Partisipasi Penyusunan Anggaran (PPA).....	46
3.3.2.3. Lingkungan (L).....	47
3.3.2.4. Pengalaman Kerja (PK).....	47
3.3.2.5. Jenjang Pendidikan (P).....	48
3.4. Sumber dan Jenis Data.....	49
3.5. Teknik dan Metode Pengumpulan Data.....	49
3.6. Teknik Pengujian Data.....	49
3.6.1. Pengujian Validitas.....	50
3.6.2. Pengujian Reliabilitas.....	50
3.7. Metode Analisis Data.....	51
3.7.1. Model Analisis.....	51
3.7.2. Uji Ketepatan Model.....	52
3.7.2.1 Uji F.....	52
3.7.2.2 Uji Koefisien Determinansi R^2	52
3.7.3. Uji Hipotesis(t-test).....	53
3.7.4. Uji Asumsi Klasik.....	53

3.7.4.1. Asumsi Normalitas.....	53
3.7.4.2. Uji Multikolinearitas.....	53
3.7.4.3. Uji Heteroskedastisitas.....	54
3.7.4.4. Uji Autokorelasi.....	54

BAB IV. ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN

4.1. Deskripsi Obyek Penelitian.....	56
4.1.1 Gambaran Umum Pembangunan Industri di Jawa Tengah (JATENG).....	56
4.1.2. Arah Perkembangan dan Kebijakan Pembangunan Industri Di Jawa Tengah.....	57
4.1.3. Proyek PMDN dan PMA di Jawa Tengah.....	59
4.2. Hasil Penelitian.....	60
4.2.1. Data Demografi Responden.....	60
4.3. Pengujian Data.....	62
4.3.1. Pengujian Validitas.....	62
4.3.2. Pengujian Reliabilitas.....	64
4.4. Analisis Regresi Berganda.....	65
4.5. Uji Ketepatan Model.....	67
4.5.1. Uji F (<i>F-test</i>).....	67
4.5.2. R Square.....	68
4.6. Uji Hipotesis (t-test).....	68
4.7. Uji Asumsi Klasik.....	70
4.7.1. Uji Normalitas.....	70
4.7.2. Uji Multikolinearitas.....	70
4.7.3. Uji Heteroskedasitas.....	71
4.7.4. Uji Autokorelasi	71

4.8. Pembahasan terhadap Uji Hipotesis dan Analisa Pengaruh.....	72
--	----

BAB V. PENUTUP

5.1. Kesimpulan.....	76
----------------------	----

5.2. Saran.....	77
-----------------	----

5.3. Implikasi.....	77
---------------------	----

DAFTAR PUSTAKA.....	78
----------------------------	-----------

LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	81
-------------------------------	-----------

DAFTAR TABEL

<i>Tabel</i>	<i>Halaman</i>
Tabel 3.1. Jumlah Proyek PMDN dan PMA Yang sudah berproduksi komersil sejak tahun 2005 Di Jawa Tengah.....	42
Tabel 3.2. Identifikasi dan Pengukuran Variabel.....	48
Tabel 4.1. Alokasi proyek PMDN dan PMA Jawa Tengah Menurut sektor usaha sejak tahun 1967 sampai dengan tahun 2006 (dalam %).....	60
Tabel 4.2. Data Demografi Responden.....	61
Tabel 4.3. Hasil Uji Validitas.....	63
Tabel 4.4. Hasil Uji Reliabilitas.....	64
Tabel 4.5. Hasil Analisis Regresi Berganda.....	65
Tabel 4.9. Rangkuman dari Pengujian Hipotesis.....	72

DAFTAR GAMBAR

<i>Gambar</i>	<i>Halaman</i>
Gambar. 2.1. Dalam Perilaku Individu Menurut Porter Lawler Dan Peran Informasi Akuntansi Sebagai Pemotivasi.....	24
Gambar 2.2. Kerangka Pemikiran Penelitian.....	37

DAFTAR LAMPIRAN

<i>Lampiran</i>	<i>Halaman</i>
Lampiran1. Kuisisioner.....	81
Lampiran 2. Hasil Uji Data Instrumen.....	87
Lampiran 3. Skor Total Reponden Tiap Variabel	92
Lampiran 4. Hasil Analisis Regresi Berganda.....	93
Lampiran 5. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	94

ABSTRAK

Penelitian ini mengenai “ Pengaruh penggunaan informasi akuntansi, partisipasi penyusunan anggaran, lingkungan, pengalaman kerja dan jenjang pendidikan terhadap kinerja manajer”. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah variabel penggunaan informasi akuntansi, partisipasi penyusunan anggaran, lingkungan, pengalaman kerja dan jenjang pendidikan berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajer, dan untuk mengetahui variabel mana yang paling dominan mempengaruhi terhadap kinerja manajer.

Pengumpulan data dilakukan melalui kuesioner yang disebarkan kepada perusahaan-perusahaan manufaktur di Jawa Tengah. Responden dalam penelitian ini adalah manajer produksi yang berjumlah 50 responden. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan model analisis regresi berganda, yang dibantu dengan program aplikasi SPSS versi 15,0.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa pengujian secara simultan penggunaan informasi akuntansi, partisipasi penyusunan anggaran, lingkungan, pengalaman kerja dan jenjang pendidikan berpengaruh positif terhadap kinerja manajer, dengan intensitas pengaruh sebesar $\text{adjusted } R^2=0,909$ atau 90,9% sedangkan 9,1% dipengaruhi atau dijelaskan oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam model. Pengujian secara parsial penggunaan informasi akuntansi, partisipasi penyusunan anggaran, pengalaman kerja dan jenjang pendidikan berpengaruh positif terhadap kinerja manajer, sedangkan hanya variabel lingkungan yang tidak berpengaruh terhadap kinerja manajer. Di antara variabel-variabel independen yang paling dominan berpengaruh terhadap kinerja manajer adalah variabel penggunaan informasi akuntansi

Kata kunci: kinerja manajer, penggunaan informasi akuntansi, partisipasi penyusunan anggaran, pengalaman kerja , jenjang pendidikan

ABSTRACT

The study is entitled “The impacts of accounting information, budgeting participatory, environment, working experience and level of education on managers’ performance”. The aims of this research are to investigate whether accounting information, budgeting participatory, environment, working experience and level of education variables have significant impacts on managers’ performance and to find out which variable has the most dominant impact on managers’ performance.

The data were collected through questionnaires distributed to manufacture companies in Central Java. Respondents in this research are 50 production managers. The data were analyzed using multiple regression model through SPSS application version 15,0.

The results of the study showed that simultaneous evaluation of accounting information, budgeting participatory, environment, working experience and level of education had positive impacts upon managers’ performance, with influence adjusted intensity $R^2=0,909$ or 90,9% whereas the other 9,1% were explained by other variables not included in the model. On the other hand, partial evaluation showed that accounting information, budgeting participatory, working experience and level of education variables had positive impacts on manager performance whereas environment variable did not have any impact. Among the independent variables, the accounting information had the most dominant impact on managers' performance.

Keywords: *managers’ performance, accounting information, budgeting participatory, working experience, level of education*